



Austrian Airlines  
Group  
Ergebnis 2007

Bilanzpressekonferenz

13. März 2008

Austrian Airlines Group – IR – Bilanzpressekonferenz 2007, 13. März 2008

1



## Erfolgreiches Jahr des Übergangs

### Höhepunkte 2007

- Langstrecke: Erfolgreiche Restrukturierung und Flottenharmonisierung
- Starke Entwicklung und weitere Expansion in CEE (Focus East Strategy)
- Positives EBIT und Jahresergebnis
- Weitergehende Qualitätsverbesserung (DO & CO Catering, Web Check-In, etc.)
- Umzug in neues Head Office am Flughafen Wien

Austrian Airlines Group – IR – Bilanzpressekonferenz 2007, 13. März 2008

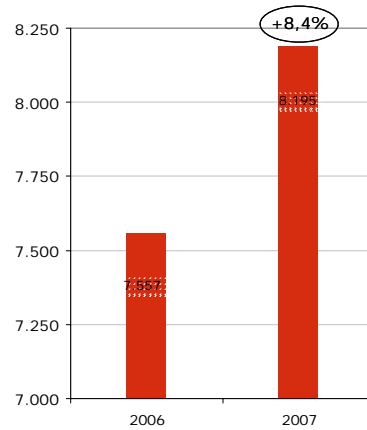
AO 2

## Verkehrsentwicklung 2007

- Solides Plus von 8,4% beförderten Passagieren im Bereich Kurz- und Mittelstrecke auf rund 8,2 Mio.
- Planmäßige Reduktion der Langstrecke führt zu Passagierrückgang von -16,4% auf rund 1,3 Mio.
- Aufgrund Produktionsrücknahme im Bereich Charter Passagierrückgang von -22,3% (exkl. SLL -12%)
- Stabile Gesamtpassagierentwicklung mit rund 10,8 Mio. beförderten Fluggästen
- Verbesserung des Passagierladefaktors um einen Prozentpunkt im Linienverkehr

Beförderte Passagiere

Kurz- und Mittelstrecke (in tsd.)



## Das Konzernergebnis

2007

## Gewinn- und Verlustrechnung im Überblick

EUR Mio.	2007	2006	Δ	
Betriebsleistung	2.550,9	2.662,8	-4,2%	
Betriebsaufwand	-2.525,3	-2.751,8	+8,2%	
EBITDAR	373,2	277,2	+34,6%	
EBITDAR bereinigt	386,7	348,7	+10,9%	+38,0
EBIT	25,6	-89,0	-	
EBIT bereinigt	39,1	-8,3	-	+47,4
Finanzergebnis	-35,7	-49,1	+27,3%	
Jahresergebnis	3,3	-129,9	-	+133,2

## Finanzielle Eckdaten

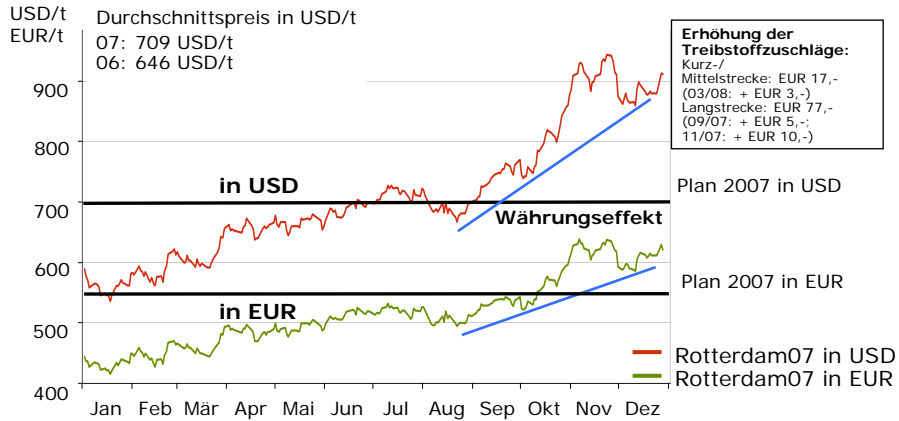
EUR Mio.	1-12 2007	1-12 2006	Δ	
Nettogeldfluss operativ	276,1	360,2	-23,3%	
Investitionen	210,6	194,7	+8,2%	

EUR Mio. und %	31/12/07	31/12/06	Δ	
Liquide Mittel	219,3	516,1	-57,5%	
Frei verfügbare Wertpapiere	102,6	-	-	
Liquidität inklusive frei verfügbarer Wertpapiere	321,9	516,1	-37,6%	
Net Debt/ Nettoverschuldung	982,9	1.015,9	-3,2%	30/09/07
Net Gearing (in %)	125,0	129,4	-4,4P.	117,7
Eigenkapitalquote (in %)	27,7	24,5	+3,2P.	26,2

## Entwicklung Treibstoffpreis

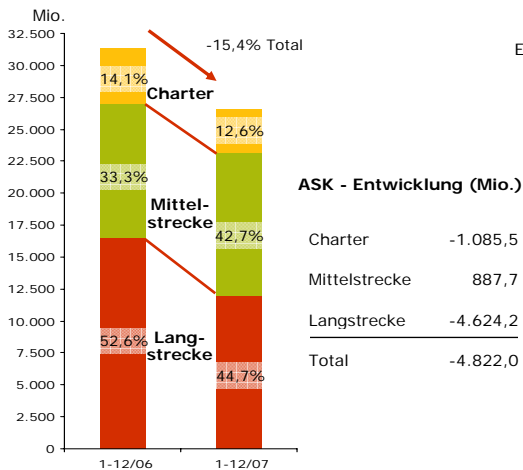
Rotterdam Notierung 2007 in EUR/USD vs. Plan 2007



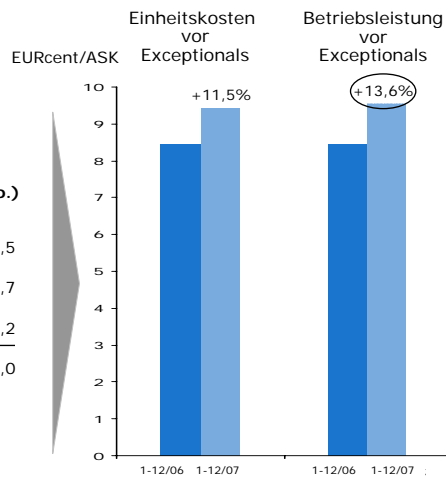
Treibstoffaufwand in EUR Mio.: 2007: 441,7 2006: 530,0 Δ: -88,3

## Langstreckenreduktion führt zu Struktureffekten bei Kennzahlen

Kapazität (ASK, %)



Einheitserträge/-kosten



## Restrukturierungsprogramm erfolgreich beendet

### Flotte

- Verkauf von zwei A330
- Lease-Out von einem A330 und zwei A340
- Rückgabe von einem A330 an Vermieter

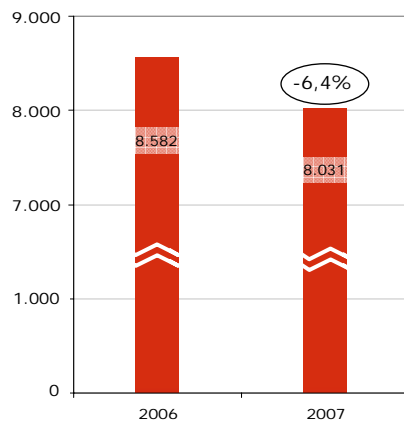
### Personal

- Zielgerichtete Reduktion des durchschnittlichen Personalstands aufgrund der Redimensionierung des Langstreckenangebots auf 8.031 Mitarbeiter (-6,4%)
- Zum Stichtag 31.12.2007 betrug der Mitarbeiterstand 7.812 (-7,2%)
- Umsetzung von Sozialplänen mit größtmöglichem sozialen Augenmaß

## Produktivität und Personalstand 1-12/2007

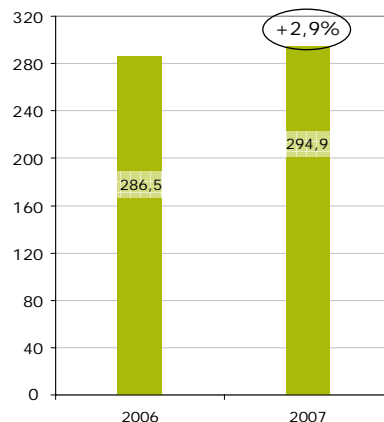
### Personalstand

Mitarbeiter (Durchschnitt)



### Mitarbeiterproduktivität

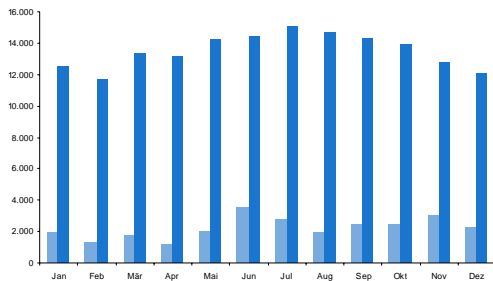
Flugumsatz/Mitarbeiter (EUR 000)



## Top-Performance bei der Pünktlichkeit 2007

Pünktlichkeitsrate Abflüge bei Verspätungen >15 min. liegt bei 83,48%

Total legs vs. delayed legs 2007



AEA-Vergleich:

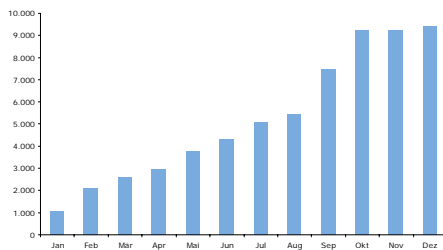
- Ankunftspünktlichkeits-Ranking 2. Platz (Dez.07: 1.Platz)
- Abflugspünktlichkeits-Ranking 3.Platz

## Top-Performance bei Self Check-In und Etix® in 2007

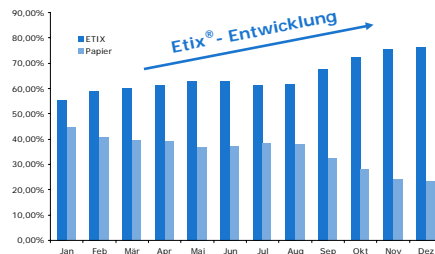
Hervorragende Entwicklung im Segment Web Check-In

Etix®  
Entwicklung voll auf Kurs

Anzahl Passagiere 2007



Abgeflogene Coupons 2007



Durchdringungsgrad Automated Check-In: 23,7%

Durchdringungsgrad Etix®: 76,0%

## Auszeichnungen und Awards



- 1. Platz – Bestes Business Class Catering 2007 (Skytrax)
- 1. Platz – Beste Fluglinie des Jahres 2007 in Europa (Capital Magazine)
- 1. Platz – Essen und Trinken (Business Traveller 2007)
- 2. Platz – Beste Airline Europas (Business Traveller 2007)
- 2. Platz – Kabinenpersonal (Business Traveller 2007)
- 2. Platz – Service am Boden (Business Traveller 2007)
- 3. Platz – Kabinenkomfort (Business Traveller 2007)

Beste Fluglinie (Verkehrsbüro Travel Awards 2007)

Pünktlichste Airline im Europaverkehr 2007 (Flughafen Brüssel)

Top - Performer Pünktlichkeit Domodedovo (Flughafen Moskau)



- 1. Platz – Beste Regionale Fluglinie Europas (ERA Airline of the Year Silver Award)



## Ausblick

## Beteiligung Sheikh Mohamed Bin Issa Al Jaber im Rahmen von Kapitalerhöhung geplant

- Einstieg durch Kapitalerhöhung unter Wahrung der Bezugsrechte geplant
- Beschlussfassung in Hauptversammlung am 7.5.2008 über ordentliche Kapitalerhöhung durch Ausgabe von neuen Stückaktien (bis zu 66% des Grundkapitals)
- Der Bezugspreis beträgt EUR 7,10
- Nach Kapitalerhöhung Beteiligung von 20% angestrebt, teilweiser Beitritt ins Syndikat
- Zusatzchancen im Nahen/Mittleren Osten durch neuen Partner Al Jaber

## Neue Möglichkeiten durch Sheikh Mohamed Bin Issa Al Jaber

### Status Quo – Voll auf Kurs

- Restrukturierung erfolgreich durchgesetzt
- Starkes Wachstum in Kernmärkten (CEE) kompensiert PAX Rückgang der Langstreckenreduktion

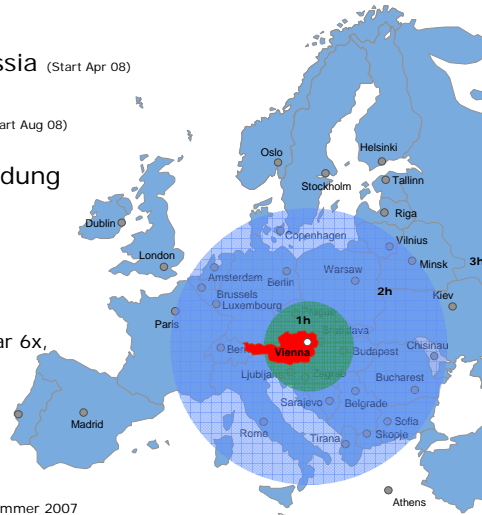
### Zusatzchancen durch neuen Partner Al Jaber

- Beschleunigung und Verstärkung der Expansion im Nahen/Mittleren Osten
- Ausweitung des Premium-Segments als Werttreiber
- Erhöhung der Attraktivität Austrian Hub Wien (Netzeffekt!)
- Derisking durch weitere Erhöhung der Eigenkapitalbasis

### Schaffung eines zusätzlichen Shareholder Values

## Netzentwicklung Sommer 2008 Mittelstrecke

- Neue Flugverbindungen nach:
  - Nizhniy Novgorod 3x, Sochi 3x / Russia (Start Apr 08)
  - Baia Mare 3x / Romania (Start Apr 08)
  - Jeddah 4x, Riad 3x / Saudi Arabia (Start Aug 08)
- Wiederaufnahme unserer Flugverbindung nach Erbil 4x
- Gesteigerte Frequenzen auf bereits existierenden Flugrouten:
  - Focus East (e.g. Bucharest 32x, Sofia 32x, Belgrad 27x, Kiev 25x, Kharkov 7x, Krasnodar 6x, Rostov 5x)
  - Westeuropa (e.g. London 44x – davon London City 10x, Altenrhein 25x, Athen 11x)
  - Middle East (e.g. Dubai 7x)



Verbindungen/Woche inkl. Partner; Steigerung inkl. Partner vs. Sommer 2007

## Ausblick

- Implementierung des Premium Service Konzepts
- Kapazitätssteigerungen auf Kurz- und Mittelstreckenflügen, aber im Vorjahrsvergleich in Summe leichte Reduktion der Sitzplatzkapazität (Ganzjahreseffekt bedingt durch Einstellung der Routen nach Australien erst im zweiten Quartal 2007)
- Herausforderndes 1. Quartal 2008
  - Kerosinpreis
  - Marktumfeld
- Dividendenfähiger Gewinn in 2009 angestrebt

# Austrian



Backup

## Exceptionals 1-12 2007

EUR Mio.	2007	2006	Bereinigungen		Bereinigt		Anmerkungen
			2007	2006	2007	2006	
Ergebnis aus dem Abgang von Sachanlagen	7,4	-3,2	-7,4	3,2	0,0	0,0	Verkauf Flugzeuge u.a. 2007, Rotables 2006
Sonstige Erträge	72,4	67,6	-0,6	-20,3	71,8	47,3	Kursgewinne, Erträge aus Auflösung Rückstellung 2006
Materialaufwand und Aufwand für bezogene Leistungen	1.538,6	1.659,4	-11,3	0,0	1.527,3	1.659,4	sonstige Kosten der Abgabe von Flugzeugen
Personalaufwand	527,1	611,3	-7,2	-81,3	519,9	530,0	a.o. Abfertigungen Redimensionierung L/R, 2006 zusätzlich Pensionen
Abschreibungen	270,1	293,8	0,0	-9,2	270,1	284,6	Impairment CRJ, Firmenwert Slovak Airlines 2006
Sonstige Aufwendungen	189,5	187,3	-3,0	-7,3	186,5	180,0	
EBIT	25,6	-89,0	13,5	80,7	39,1	-8,3	

Austrian Airlines Group – IR – Bilanzpressekonferenz 2007, 13. März 2008

21

## Exceptionals Q4/2007

EUR Mio.	Q4 2007	Q4 2006	Bereinigungen		Bereinigt		Anmerkungen
			Q4 2007	Q4 2006	Q4 2007	Q4 2006	
Ergebnis aus dem Abgang von Sachanlagen	-1,4	-1,7	1,4	1,7	0,0	0,0	Verkauf Triebwerke u.a. 2007, Rotables 2006
Sonstige Erträge	20,6	22,3	2,4	-4,7	23,0	17,6	Kursgewinne /-verluste, Erträge aus Auflösung Rückstellung 2006
Materialaufwand und Aufwand für bezogene Leistungen	364,5	382,1	-0,6	0,0	363,9	382,1	sonstige Kosten der Abgabe von Flugzeugen
Personalaufwand	127,0	216,4	-7,2	-81,3	119,8	135,1	a.o. Abfertigungen Redimensionierung L/R; 2006 zusätzlich Pensionen
Abschreibungen	66,1	78,7	0,0	-4,2	66,1	74,6	Firmenwert Slovak Airlines 2006
Sonstige Aufwendungen	46,9	54,6	-3,0	-7,3	43,9	47,3	
EBIT	-7,7	-89,0	14,6	89,8	6,9	0,8	

Austrian Airlines Group – IR – Bilanzpressekonferenz 2007, 13. März 2008

22